

Проекты Бережливого производства в КемГУ: практика и проблемы

Бельчик Татьяна Алексеевна,
к.э.н., доцент кафедры
менеджмента имени
И.П.Поварича

Замедление
темпов
экономического
роста

Майский Указ
Президента РФ
2018 г.

Разработка и
реализация НП
«Производительность
труда и поддержка
занятости»

Распространение практики
применения инструментов и
методов БП с участием
партнера проекта
Госкорпорации Росатом

Инициация проекта
«Бережливый
университет» в
КемГУ

Ректор КемГУ
Просеков А.Ю.

Проректор по МПи ОК
Леухова М.Г.

Исполнительный
директор программы
развития Кранзеева Е.А.

Команды проектов

ПС
Росатом
Давыдова
Н.С.



Июнь 2018

Число реализуемых проектов БП	0
Количество обученных БП	0
Количество вовлеченных в БП преподавателей	0
Количество учебных дисциплин по БП	0
Количество вовлеченных в БП студентов	0
Количество участия на конференциях разного уровня по БП	0
Количество публикаций по результатам реализации проектов БП	0

Цель КемГУ: Непрерывное совершенствование процесса создания ценности для обучающихся и преподавателей путем рационального сочетания во времени и в пространстве всех основных, вспомогательных и обслуживающих процессов.

S

- Создание условий для безопасной работы и учебы, способствующих гармоничному развитию сотрудников и обучающихся

Q

- Обеспечение высокого уровня качества предоставляемых университетом услуг, востребованных на региональных рынках

D

- Обеспечение высокой удовлетворенности качеством образования выпускников КемГУ

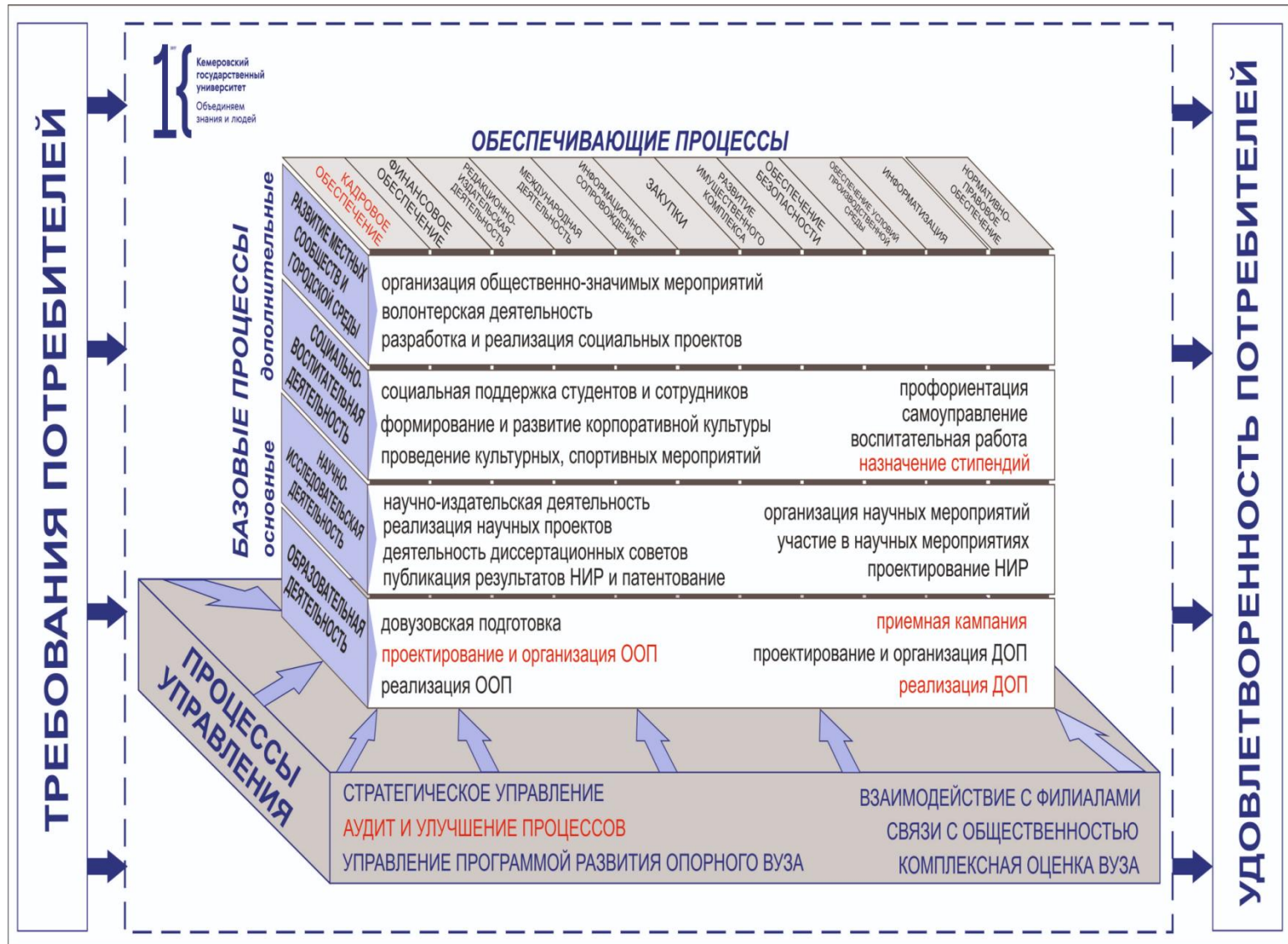
C

- Эффективное использование всех видов ресурсов и устранение всех видов потерь

M

- Формирование высокого уровня корпоративной культуры университета

Разработана модель процессов вуза



Определены клиенты и ценности

- Рост доходов (финансирование из разных источников)
- Развитие инфраструктуры

Повышение
эффективности

- Физическая безопасность
- Психологическая безопасность
- Комфортная среда

Безопасность
и
комфортность

Качество и
удовлетворен
ность

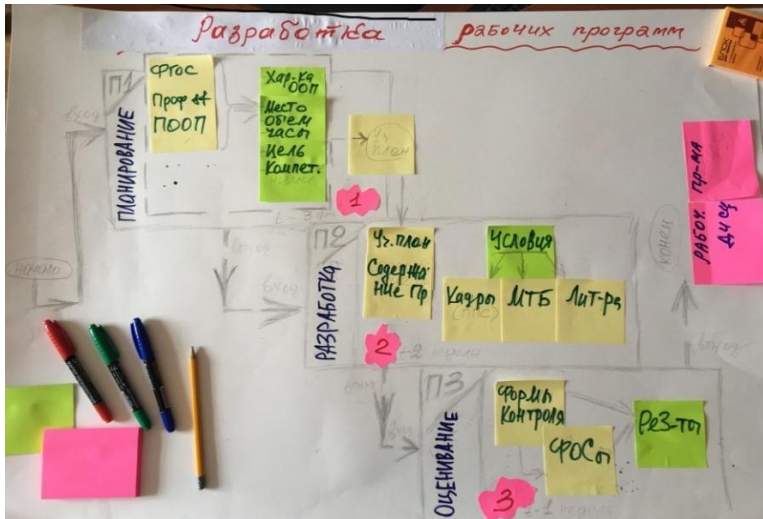
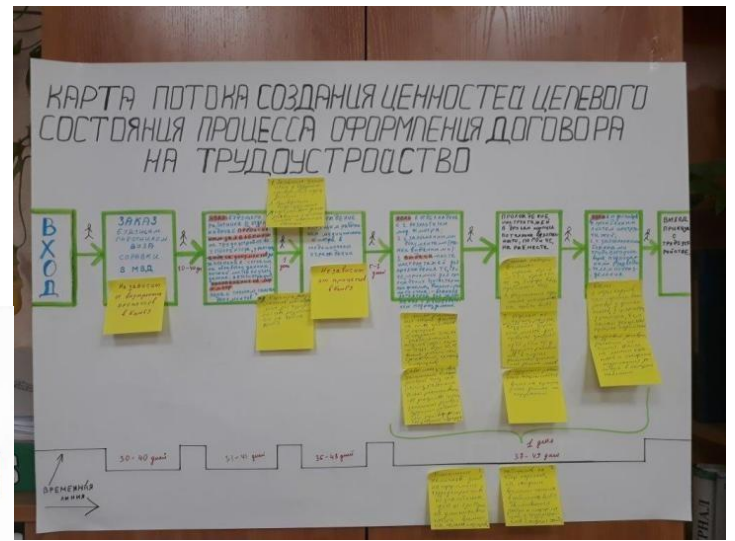
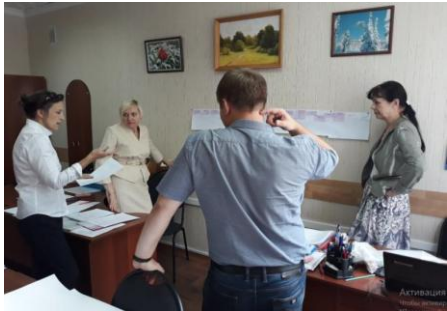
- Качество обучения
- Развитие профессионализма
- Рост удовлетворенности студентов и сотрудников

Доступность

- Быстрая реакция на запрос студента
- Информационная доступность

Реализованы проекты первой волны

1. Повышение эффективности работы приемной комиссии.
2. Аудит системы менеджмента бережливого производства.
3. Оптимизация работы при назначении повышенной государственной академической стипендии.
4. Совершенствование управления системой ДПО.
5. Сокращение процедур учебно-методического обеспечения: разработка/обновление рабочих программ.
6. Сокращение сроков оформления договора на трудоустройство.



Реализуются проекты второй волны

1. Оптимизация процесса формирования и выдачи справок об обучении и выписок из зачетной книжки в дирекции Института истории и международных отношений.
2. Совершенствование процесса постановки на миграционный учет иностранных студентов.
3. Совершенствование редакционно-издательского процесса научных журналов КемГУ.
4. 5 С кафедры.

Реализуются проекты второй волны

1. Оптимизация процесса формирования и выдачи справок об обучении и выписок из зачетной книжки в дирекции Института истории и международных отношений.
2. Совершенствование процесса постановки на миграционный учет иностранных студентов.
3. Совершенствование редакционно-издательского процесса научных журналов КемГУ.
4. 5 С кафедры.

Посещение фабрик процессов

1. Новосибирский государственный технический университет.
2. Томский политехнический университет.
3. ООО «Лин-вектор» (Набережные Челны).
4. Томский государственный медицинский университет.



Выполнены проектные ВКР бакалаврами ИЭУ

- Выявление возможности внедрения инструментов бережливого производства в деятельность образовательных организаций высшего образования.
- Повышение эффективности работы приемной комиссии на основе инструментов бережливого производства
(1 место в конкурсе ВКР).

Выигран внутриуниверситетский грант на создание Лин-лаборатории

- Разработан план проекта.
- Заключен и оплачен договор на обучение 5 лин-тренеров.



Ассоциация бережливых вузов

- Вступление в Ассоциацию.
- Участие в заседании в Майкопе.
- Проведение заседания Ассоциации и межрегиональной конференции «бережливые технологии в образовании».
- Участие во всероссийском конкурсе бережливых проектов «Повышение эффективности работы приемной комиссии».

Создание Центра развития компетенций в области бережливого производства

- Обучение профессиональных кадров в области бережливого производства.
- Развитие науки в области Бережливого управления.
- Встраивание бережливого управления в Научно-образовательный центр (НОЦ).

Август 2019 года

Участие в конференциях, круглых столах (6)

Кемерово, Томск, Майкоп, Белгород,

Вступление в ассоциацию бережливых вузов

Проведение внутреннего аудита СМБП (2)

Разработка новых учебных дисциплин по БП программ ДПО (4)

НИРС по тематике бережливого производства (3)

Открытие и набор студентов на МП «Управление проектами»

Изучение опыта реализации проектов БП на промышленных предприятиях Кемерово

Утверждение инициативных научных тем кафедр по БП

Реализация хоздоговорных работ по БП преподавателями

Подготовка к сертификации СМБП



Август 2019

Число реализуемых проектов БП	10
Количество обученных БП (краткосрочно)	2
Количество вовлеченных в БП преподавателей и сотрудников	Более 30
Количество учебных дисциплин по БП	4
Количество вовлеченных в БП студентов	Более 10
Количество участия на конференциях разного уровня по БП	5
Количество публикаций по результатам реализации проектов БП	0



Июнь 2020 (прогноз)

Число реализуемых проектов БП	Не менее 20
Количество обученных лин-тренеров	5
Количество вовлеченных в БП преподавателей и сотрудников	Более 100
Количество учебных дисциплин по БП	4
Создана и функционирует фабрика процессов	офис
Количество участия на конференциях разного уровня по БП	Не менее 5
Количество публикаций по результатам реализации проектов БП	3
На высоком уровне организована работа проектного офиса	
Налажено взаимодействие с РЦК и Департаментом труда и занятости населения	
Количество вовлеченных студентов	Не менее 3%

Проблемы

- Слабая вовлеченность персонала и студентов.
- Недостаточная информированность о реализуемых проектах.
- Отсутствие эффективно работающего проектного офиса (комнаты Обея).

Перспективы

